

VOIES RAPIDES VERS LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

Présentation au Congrès

Véhicules hybrides rechargeables / Mobilité électrique Canada



Modèles d'affaires: Situation

- Transport en commun vs Autres véhicules
- Types de motorisation:
 - Hybrides
 - Tout électrique
 - Branchables

Enjeux financiers et technologiques

- **Pour les acheteurs (automobilistes et autres):**
- Autonomie et simplicité d'utilisation
- Incertitudes liées à une nouvelle technologie
- Coût
- **Pour les manufacturiers:**
- Offrir des produits attrayants et compétitifs (profitables)
- Notamment, technologie et prix des batteries
- **Pour les gouvernements:**
- Réduire les GES (et la dépendance au pétrole?)
- Développer / Conserver une industrie automobile



Transport en commun électrique: Une industrie « mature »

- Technologies maîtrisées
- Produits déjà dominants dans certains créneaux
- Modèles d'affaires bien rodés
- Conjoncture favorable

Transport en commun « lourd »: Critères de succès

- Organisation politique efficace (liens entre les niveaux de décision)
- Client (exploitant?) convaincu et efficace
- Projet « raisonnable »
- Financement accessible
- Expériences antérieures positives (« on time – on budget »)
- Conjoncture favorable (répartition des fonds)

Transport en commun « lourd » - Exemple de succès

September 14, 2009

TriMet opens Green Line



More than 40,000 trips were taken on the Tri Met Green Line on opening day. Photo Credit: Thomas Le Ngo



Transport en commun « lourd » - Exemple

TriMet's MAX Green Line opened to the public on Saturday, connecting three counties by light rail. TriMet's fifth MAX line extends from downtown Portland to Clackamas County. More than 40,000 trips were taken on the new Green Line on opening day.

Construction of the 8.3-mile line began in early 2007 and adds a second light rail alignment through downtown Portland along 5th and 6th avenues between Union Station and Portland State University, and new tracks along I-205 to Clackamas Town Center.

The project was built on time and on budget. The MAX system now expands to a 52-mile system with 84 stations.

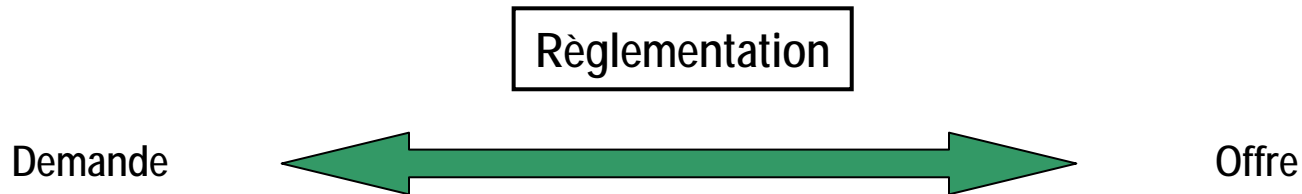
The \$575.7 million project was built with 60 percent federal funds, and the balance funded by the city of Portland, Metro, TriMet, Clackamas County and the Oregon Department of Transportation.

Part of the project included revitalizing the downtown Portland Transit Mall with new art, shelters and a more vibrant retail environment. The city of Portland and TriMet are also creating a fund for ongoing maintenance, security and programming activities on the Mall.

Autres véhicules: Situation

- De façon générale, la situation a beaucoup évolué depuis quelques mois
- Effets de la crise économique sur les manufacturiers de véhicules
- Évolution des produits offerts et annoncés (Hybrides, Électriques, Volt, etc)
- Programmes gouvernementaux pour stimuler l'offre: Appui pour la R&D, Subventions à l'achat
- Feuille de route pour la mobilité électrique
- Implantation de Project Better Place, etc..

Autres véhicules: les modèles stimulent la demande ou l'offre



Exemple – Modèle traditionnel:

Offrir des véhicules attrayants et compétitifs

Ces modèles peuvent aussi impliquer les gouvernements



Ces modèles impliquent les gouvernements

Exemple – Modèle traditionnel:

Réglementer la consommation ou les émissions

Stimuler la demande: Nouveaux modèles d'affaires

- Augmenter la garantie sur les batteries
- Louer les batteries (plusieurs modèles d'affaires)
- **Hybrides branchables:**
 - Subventionner les équipements de branchement
 - Acheter l'énergie produite
- **Véhicules à basse vitesse:**
 - Réglementation favorable

Implication des gouvernements

- Pas un nouveau modèle d'affaires
- ...mais les modèles d'affaires des grandes industries sont habituellement interreliés avec les politiques gouvernementales
- Les politiques gouvernementales peuvent être visionnaires et permettre de nouveaux modèles d'affaires
- Les entreprises (entrepreneurs) peuvent proposer / obtenir des conditions favorables
- Modèles d'affaires spécifiques par pays
- Notable: Project Better Place et Israël
- Combinaison d'encouragements, de réglementation et d'offre innovatrice
- Qui aurait cru à cette combinaison avant qu'elle soit annoncée?

Quels montants investir et comment

- Le modèle de « laisser-faire le marché » n'est plus applicable pour cette industrie, au Canada
- Les stratégies gouvernementales doivent tenir compte de:
- La possibilité de combiner le développement du marché (ventes) avec le développement des emplois (usines, centres de décision, etc)
- La nécessité d'encourager les modes de transport alternatifs (transport en commun, vélo, etc)
- Les stratégies optimales ne sont pas nécessairement les mêmes en Ontario et dans d'autres provinces
- Nous avons malheureusement investi toute la marge de manoeuvre financière pour réduire l'impact de la crise économique
- À partir de maintenant, les investissements gouvernementaux devront être ciblés et calculés pour un retour sur l'investissement

Stratégies pour les entreprises

- Développer des créneaux liés à la mobilité électrique (véhicules fabriqués n'importe où – infrastructures, etc)
- Être à l'affut des actions gouvernementales et des opportunités (nouveaux modèles d'affaires)
- Nous avons les capacités pour devenir des fournisseurs mondiaux...même de véhicules, mais sûrement de composants majeures

CRÉATIVITÉ